

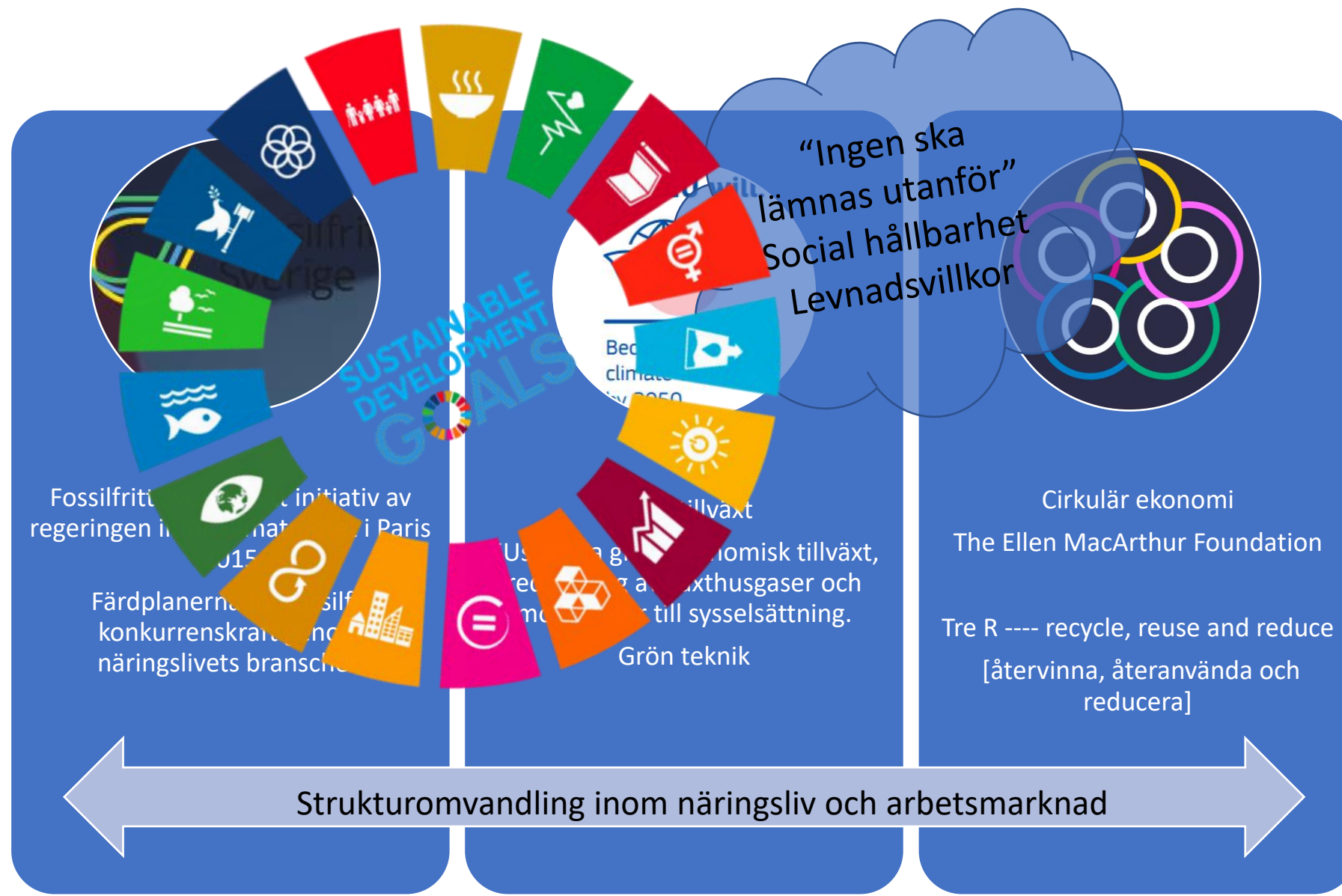
# Industrins omställning och kommunernas strategier för hållbar utveckling

Brita Hermelin

Centrum för kommunstrategiska studier (CKS)

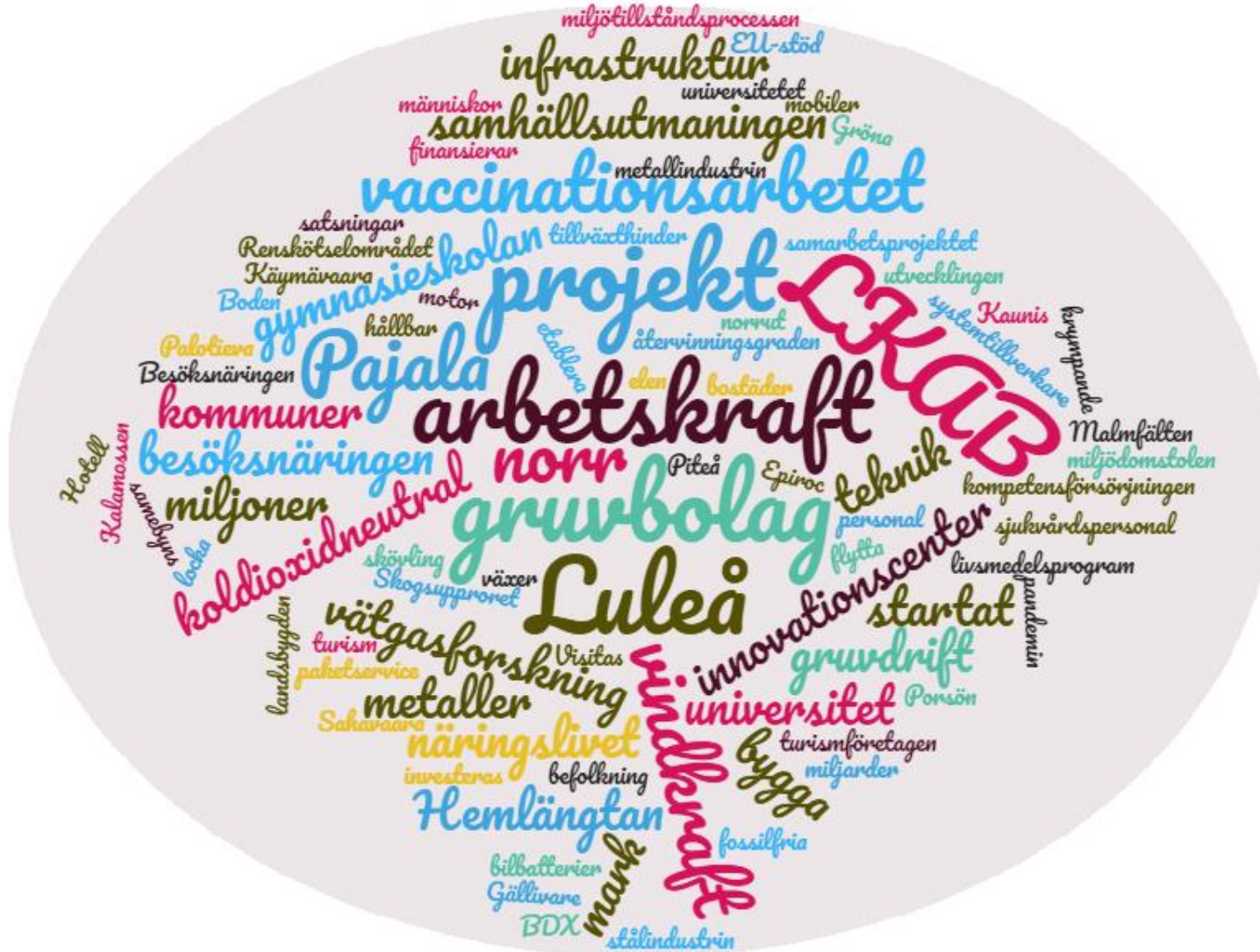
# Industrins omställning





# Grön omställning påverkar olika i olika geografier

Vilka avtryck kan vi se i Norrbotten?



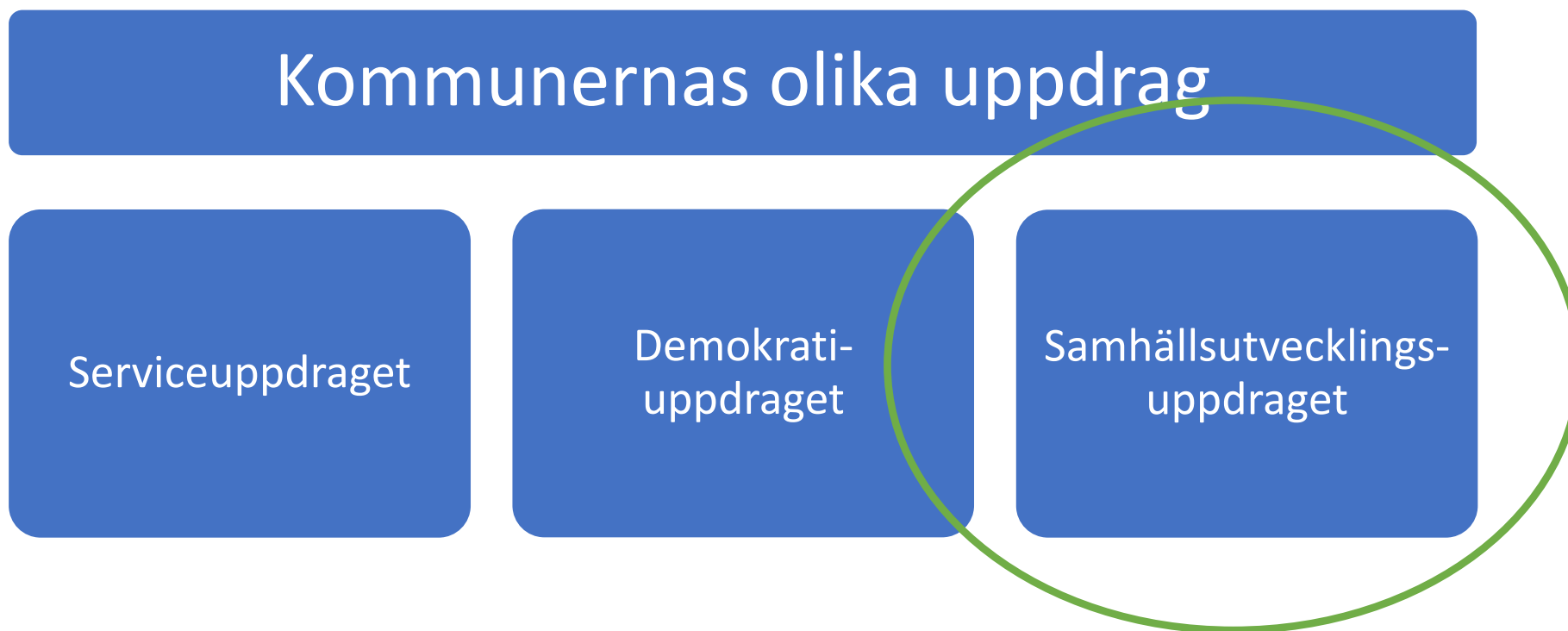
- Fossilfritt
  - Vattenkraft, vindkraft
- Grön tillväxt
  - Metallindustrin, stålindustrin, gruvdrift, teknik, innovationscenter, universitetet, besöksnäringen
- Cirkulär ekonomi
  - Skogen



# Kommunperspektivet



# Kommunernas förutsättningar och avvägningar



Att hantera komplexa  
samhällsutmaningar

ORGANISERA, STYRA OCH LEDA I SAMVERKAN





# Kommuner som samhällsutvecklingsaktörer

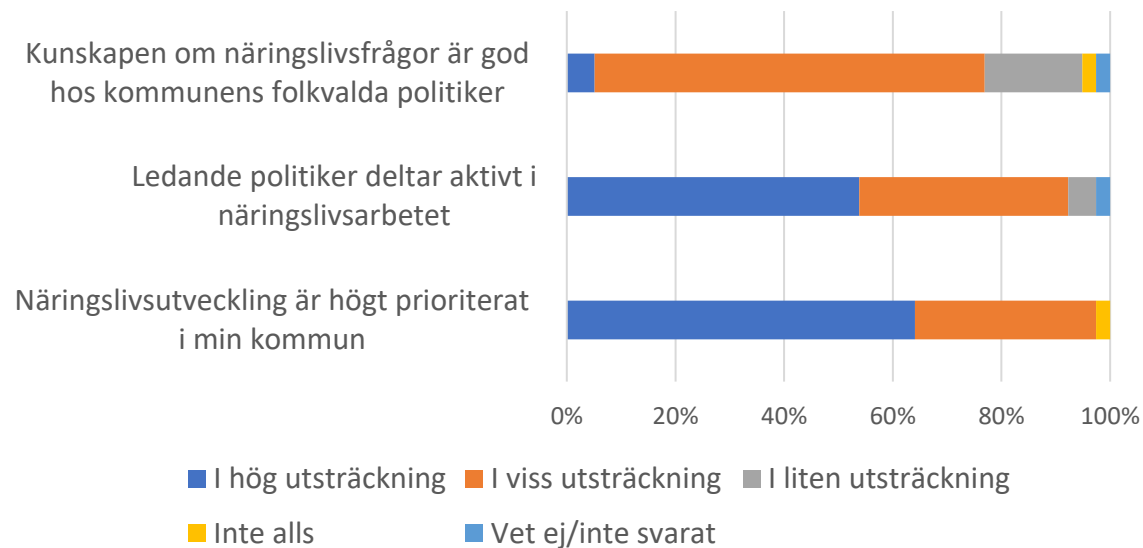
- Decentralisering av förväntningar
  - Hur ser man på sin roll?
- Förutsättningar för kommuner att agera
  - Hur skapas kapacitet?

Studie vid CKS som följde det särskilda statsbidraget som Tillväxtverket fördelat till 39 kommuner inom Stödområde A. Extra medel till kommunerna att utveckla företagsklimatet och det lokala näringslivet. Telefonenkät och dokumentstudie.

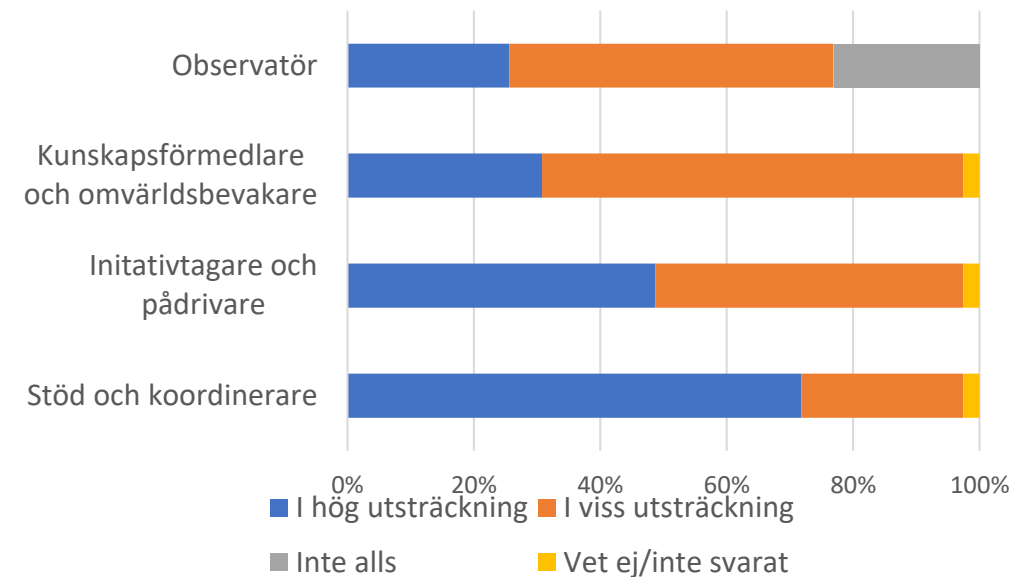
Brita Hermelin, Josefina Syssner, Albin Olausson

# Decentralisering av förväntningar

## Politisk engagemang för näringslivsarbete



## Vilken roll har näringslivsfunktionen i samverkan med andra aktörer?



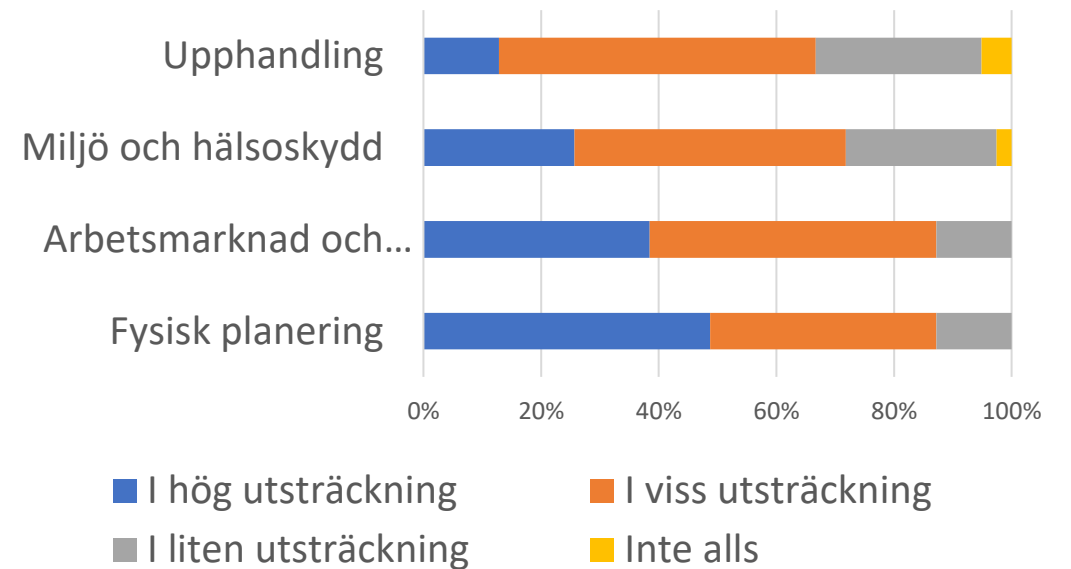
# Faktorer som påverkar kommunernas kapacitet att arbeta med näringslivsfrågor

	Faktorer
<b>Skapar god kapacitet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Engagerar ledande politiker</li><li>Näringslivsfrågor integreras för övergripande kommunala strategier</li><li>Starkt socialt kapital</li></ul>
<b>Hotar och utmanar kapacitet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Små resurser att vara kunskapsaktör</li><li>Små/krympande resurser via kommunens skattemedel</li><li>Att staten drar tillbaka Arbetsförmedlingen</li><li>Gleshet och långa avstånd</li></ul>
<b>Osäkerheter som kan skapa och/eller underminera kapacitet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tillfälliga projektmedel via nationella program och EU-program</li><li>Samverkan mellan kommuner</li><li>Regionerna arbeten</li><li>Länsstyrelserna arbeten</li></ul>

Breddat perspektiv på hållbar utveckling  breddat perspektiv på samhällsutvecklingsuppdraget



integrerat angreppssätt



Näringslivsfunktionens samverkan med andra kommunala verksamheter

CENTRUM FÖR KOMMUNSTRATEGISKA STUDIER  
Rapport 2021:2



Näringslivsutveckling  
i gles- och landsbygd  
- en kartläggning av problemskrivningar  
och åtgärder i lokalt näringslivsarbete

Amlra Fredriksson och Josefina Syssner

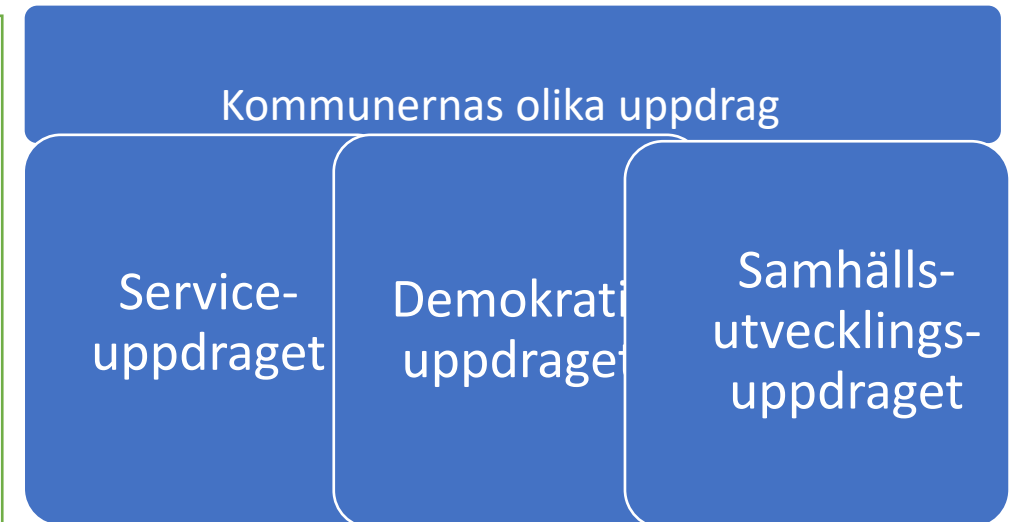
**li.u** LINKÖPINGS  
UNIVERSITET

- Bemötande
  - kommunala organisationens förmåga att bemöta näringslivet och företagare på ett konstruktivt sätt
- Kännedom/attraktionskraft
  - besökare, potentiella inflyttare och näringsaktörers kännedom om kommunen
- Kompetens
  - tillgång till kompetent arbetskraft
- Tillgänglighet
  - utveckla digitala lösningar
- Normer
  - om vem som är företagare
  - kvinnor och män
  - mångfald

# Avslutning

# Industrins omställning och kommunernas strategier för hållbar utveckling – avslutande reflektioner

- Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen är relevanta för kommunernas medborgarperspektiv och välfärdsuppdrag
  - Breddat och integrerat perspektiv - vad gör det med näringslivsuppdraget?
  - Hur sätter man mål? Kvalitativa mål?
- Samhällsutveckling byggs av människor
  - Kompetensförsörjning och mjuka värden



- Platser är unika, lokala strategier behöver platsanpassas
- Platser är nätverk och inte containers
  - Hur kan man balansera externa beroenden?
  - Hur kan man få tillgång till och nyttja resurser som skapas någon annan stans?



Tack för uppmärksamheten